

# **OBIETTIVI DEL CANTONE DEI GRIGIONI PER LA REPOWER SA (OBIETTIVI DEL PROPRIETARIO)**

decisi dal Governo il 21.12.2021 (DG n. 1095/ 2021)

## **1. SITUAZIONE INIZIALE**

### **1.1 Politica in materia di elettricità del Cantone dei Grigioni**

Quale impresa grigionese autonoma attiva nel settore energetico e dotata di orientamento nazionale e internazionale, Repower SA fornisce un contributo essenziale nell'interesse della politica in materia di elettricità grigionese, segnatamente della sicurezza dell'approvvigionamento. Essa ricopre un ruolo determinante sotto il profilo economico, finanziario e di politica regionale per il Cantone e i comuni grigionesi.

### **1.2 Rapporti di partecipazione e gruppo di azionisti nell'azionariato**

L'azionariato della Repower SA è composto dai quattro azionisti principali:

- Elektrizitätswerke des Kantons Zürich (EKZ) 34,04 per cento
- Cantone dei Grigioni 21,96 per cento
- UBS Clean Energy Infrastructure KGK (UBS-CEIS) 18,88 per cento
- Axpo Holding AG (Axpo) 12,69 per cento

Il rimanente 12,43 per cento delle azioni è detenuto da diversi azionisti pubblici. Rispetto ai rapporti di proprietà di cinque anni fa, la partecipazione della EKZ del 28,32 per cento è aumentata di quasi il 6 per cento a scapito degli azionisti pubblici.

I quattro azionisti principali sono legati da una convenzione. Essi perseguono un rapporto di partenariato e un obiettivo imprenditoriale comune per Repower SA. Tra l'altro hanno concordato le seguenti basi:

- l'obiettivo principale secondo cui Repower SA deve essere un'azienda grigionese autonoma, di diritto privato, gestita secondo principi economico-aziendali e avente scopo di lucro, con la Svizzera e l'Italia quali mercati principali;
- il principio secondo cui il Cantone agisce ai sensi del proprio ordinamento giuridico nonché di decisioni democraticamente legittimate e nel quadro della politica sull'elettricità tiene conto anche degli interessi dei comuni grigionesi.

### **1.3 Public corporate governance**

Per la partecipazione del Cantone a Repower SA il Governo definisce obiettivi individuali del proprietario, al fine di adempiere in maniera ottimale nei limiti della propria competenza ai propri compiti e alla propria responsabilità nell'interesse del Cantone in veste di uno dei quattro azionisti principali. Fa ciò in conformità ai diritti e ai doveri previsti dalla convenzione che unisce gli azionisti del gruppo azionario e salvaguarda i diritti degli azionisti terzi.

Di conseguenza il Governo mira a creare presupposti ottimali per il Cantone e a garantire la relativa trasparenza affinché la Repower SA possa continuare ad avere successo sul mercato

quale impresa grigionese integrata verticalmente con importanza determinante per il Cantone e i comuni grigionesi dal punto di vista della politica di approvvigionamento, economica, finanziaria e regionale.

Nell'interesse del Cantone e dei comuni grigionesi, entrambi nel ruolo di detentori della sovranità territoriale, il Governo considera anche gli obiettivi sovrani secondo la strategia cantonale concernente la forza idrica 2022-2050, oltre all'interesse del Cantone quale azionista principale in particolare con riferimento agli impianti di produzione di energia elettrica da forza idrica sul territorio cantonale.

## **2. PUNTI CHIAVE E OBIETTIVI STRATEGICI**

Il Governo si aspetta che Repower SA dia attuazione in maniera sistematica al riorientamento strategico comunicato il 18 dicembre 2015 e il 30 maggio 2016, deciso dal Consiglio di amministrazione e sostenuto dagli azionisti principali.

In questo contesto il Governo si aspetta in particolare che la Repower SA

- venga gestita secondo principi economico-aziendali, sia attiva con successo nel settore energetico e crei valore aggiunto per i proprietari;
- garantisca una base solida e un forte radicamento nel Cantone dei Grigioni e crei presupposti ottimali per rendere partecipi il Cantone e i comuni grigionesi dell'intera catena di valore aggiunto del settore energetico;
- sfrutti i potenziali di produzione esistenti nel settore della forza idrica attraverso un'utilizzazione responsabile sotto il profilo economico ed ecologico e in tal modo dia un contributo all'approvvigionamento elettrico nel rispetto degli obiettivi di politica energetica e delle strategie del Cantone e della Confederazione;
- effettui nuovi investimenti nella produzione di energia rinnovabile tenendo conto dei sistemi di promozione validi e contribuisca in tal modo all'approvvigionamento elettrico nel rispetto degli obiettivi e delle strategie di politica energetica del Cantone e della Confederazione;
- orienti in misura completa la produzione di elettricità locale verso vettori energetici rinnovabili e in particolare dia esecuzione in modo coerente e rapido ai disinvestimenti annunciati riguardo alle partecipazioni nell'energia nucleare;
- garantisca un approvvigionamento elettrico sicuro e competitivo nel comprensorio da lei gestito;
- garantisca una commercializzazione ottimale dell'energia prodotta sfruttando gli strumenti e le opportunità offerti dai mercati dell'elettricità;
- rafforzi la sua posizione sul mercato quale azienda elettrica integrata in maniera verticale nei settori produzione, commercio, distribuzione e approvvigionamento di elettricità e favorisca la diversificazione del rischio;
- sfrutti sistematicamente opportunità nell'ambito dei servizi per accedere a singoli nuovi settori di attività al fine di sviluppare in maniera mirata il modello di business e di contribuire anche in questo modo alla diversificazione del rischio.

Il Governo si aspetta inoltre che la Repower SA

- rafforzi il coordinamento tra Swissgrid e la propria azienda al livello di rete 3 nel settore della garanzia della sicurezza dell'approvvigionamento a breve e medio termine e della stabilità della rete;
- partecipi nel quadro dell'attuazione della strategia concernente la forza idrica del Cantone dei Grigioni 2022-2050 quale partner del Cantone e dei comuni grigionesi.

Il Governo si aspetta inoltre che con riferimento alla sostenibilità la Repower SA tenga conto degli equilibri tra aspetti economici, ecologici e sociali e tenga in considerazione gli sviluppi legislativi e sociali in tutte le attività.

Il Governo si aspetta infine che la Repower SA tenga opportunamente conto della sua importanza determinante sotto il profilo della politica dell'approvvigionamento, economico, finanziario e di politica regionale per il Cantone e per i comuni grigionesi.

### **3. OBIETTIVI FINANZIARI**

Il Governo si aspetta che la Repower SA

- realizzi un aumento del valore dell'azienda mediante la propria attività;
- generi un rendimento azionario in linea con quello del settore;
- garantisca un'attività di finanziamento stabile con una quota di capitale proprio solida;
- garantisca un profilo di rischio finanziario adeguato grazie a un'attività d'impresa equilibrata.

### **4. OBIETTIVI DIREZIONALI**

Il Governo si aspetta che la Repower SA

- a livello direzionale strategico garantisca e impieghi tutte le competenze necessarie per la definizione e l'attuazione della strategia aziendale mirata a garantire uno sviluppo aziendale sostenibile;
- a livello direzionale operativo disponga di tutte le competenze necessarie per la codeterminazione e l'attuazione della strategia aziendale;
- rispetti il principio di voto libero per tutti i rappresentanti del Cantone all'interno del Consiglio d'amministrazione della Repower SA;
- garantisca la parità di trattamento degli azionisti nella loro veste di azionisti e gestisca in modo equo il rapporto con gli azionisti principali nel quadro delle condizioni usuali di mercato e di concorrenza;
- si comporti come un datore di lavoro socialmente corretto e responsabile nei confronti dei propri collaboratori.

## **5. VALIDITÀ E MODIFICHE**

In caso di necessità e in occasione di qualsiasi modifica della strategia aziendale varata dal Consiglio di amministrazione della Repower SA, gli obiettivi del proprietario saranno riesaminati ed eventualmente adeguati, tuttavia in ogni caso e al più tardi nel terzo trimestre 2025.